



BAM Bouw en Vastgoed Nederland

Project Online en edison365 Projects implementatie





Introductie

Odysseus heeft eind 2017 / begin 2018 Project Online en edison365 Projects bij BAM Bouw en Vastgoed Nederland geïmplementeerd. Deze case studie gaat in op BAM's project en portfolio management uitdagingen, het Microsoft Project Online en edison365 Projects implementatietraject en de waarde van een portfolio management tool. Daarnaast geeft Esther van der Arend – portfolio manager BAM Bouw en Vastgoed Nederland - advies over de do's en dont's bij de implementatie van een portfolio management tool op basis van de opgedane ervaringen.

BAM Bouw en Vastgoed Nederland

Achtergrond

BAM Bouw en Vastgoed Nederland bundelt de activiteiten van BAM in Nederland op het gebied van utiliteitsbouw, installatietechniek, woningbouw en gebieds- en vastgoedontwikkeling. In al deze sectoren bekleedt zij een toonaangevende marktpositie via sterke landelijk opererende ondernemingen, zoals BAM Bouw en Techniek, BAM Wonen en AM.

Daarnaast biedt zij haar klanten een groeiend aantal specialismen op het vlak van onder meer zorgvastgoed, energiemanagement en duurzaamheid, ontwerp en engineering, modulair ontwikkelen en bouwen, asset management, schone lucht in productieomgevingen, brandveiligheid en restauratie en monumentenbehoud.



De Uitdagingen

Governance en Project management

Esther van der Arend - portfolio manager BAM Bouw en Vastgoed:

“Een van de uitdagingen was om het management de nut en noodzaak van portfoliomanagement in te laten zien en een goede Governance structuur op te zetten. Inmiddels staat deze Governance structuur. Dit komt onder meer tot uiting in een wekelijks overleg met de directie. Tijdens dit overleg worden 1) project overstijgende beslissingen genomen, 2) goedkeuring gegeven bij faseovergang en 3) proces- en beleidsvraagstukken ten aanzien van projectmanagement behandeld.

Een andere uitdaging is om projectmanagement naar een hoger niveau te brengen. *De inzet van Project Online en edison365, welke ondersteunend is aan alle facetten van projectmanagement, is hierbij van grote waarde.* Daarnaast wordt de business meer betrokken bij alle fases van projectmanagement en is er meer aandacht voor de afhankelijkheden tussen de projecten. Vanuit portfoliomanagement worden de silo's van waaruit de projecten opereren doorbroken.”





edison365 projects

De Oplossing: Project Online en edison365 Projects

Waarom hebben jullie voor Project Online en edison365 Projects gekozen?

“Project Online en edison365 Projects is eenvoudig in het gebruik. Daarnaast zijn de implementatiekosten door de inzet van edison365 Projects beperkt. Deze applicaties sluiten ook goed aan op de Microsoft O365 strategie waar BAM voor heeft gekozen.”

Hoe is de implementatie verlopen?

“Op basis van een strakke planning was Project Online binnen enkele maanden gereed voor gebruik. De gebruikers hebben training gekregen in Project Online. Vervolgens hebben we in de weken na Go Live enkele workshops georganiseerd waarbij specifieke onderwerpen werden belicht in combinatie met gebruik van de applicatie (plannen, budgetteren, change, communicatie).”



De waarde van Project Online en edison365 Projects

Wat is de waarde die dit op korte termijn heeft gebracht?

1. Overzicht van de lopende projecten in de organisatie.
2. Inzicht in de sterke en zwakke kanten van de project managers.
3. Interactie tussen de projecten.

Zijn er ook tegenvallers geweest bij de implementatie en het gebruik?

“Aan Project Online is niets tegen gevallen. Suggesties voor aanpassingen worden snel opgepakt en doorgevoerd door Odysseus. Het is soms wel lastig dat Project Online licenties op persoonlijke titel staan. Hierdoor moet bij een persoonswijziging in de projectteams een nieuwe licentie aangevraagd worden.”

Implementatie tips

Governance en Project management

Wat zou je anderen aanraden om te doen bij de implementatie van een portfolio management tool?

- Bedenk vooraf goed wat je doel is om Project Online te gaan gebruiken en hoe uitgebreid je het wil inrichten. Wij hebben bewust enkele modules nog niet in gebruik genomen (resource planning).
- Initiële focus lag op het bevorderen van het gebruik. De volgende stap is de uitbreiding van de mogelijkheden van Project Online en edison365.
- Steek voldoende tijd in de implementatie en in de activiteiten die volgen op de Go Live van Project Online en edison365. De tool helpt om inzicht te krijgen in de competenties van de projectmanagers. Hier kan je vervolgens op sturen.

Zou je Odysseus aanraden aan anderen en waarom?

“Wij zouden Odysseus van harte aanraden. We hebben vooraf duidelijke afspraken gemaakt. Verzoeken worden snel doorgevoerd. Fijn team om mee samen te werken.”





Neem contact met ons op

Odysseus

Contact info

Tel: 085 484 7306

Mail: info@odysseusnl.com

Adres

Papendorpseweg 95

3528 BJ Utrecht

Nederland

